

# Verksamhetsplan 2019

## Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer

### Vi bidrar till samhällsnyttan!

En samhällsekonomiskt effektiv och långsiktig hållbar  
transportförsörjning för medborgarna och näringslivet i hela landet

Ett transportsystem som bidrar till ökad tillgänglighet, säkerhet, miljö och hälsa

Punktlighet, kapacitet, robusthet och användbarhet  
Säkerhet, miljö och hälsa

*Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer ska främja de  
i Sverige aktiva järnvägsentreprenörernas intressen  
genom att verka för:*

- *en sund konkurrens*
- *förtroende hos beställare och trafikföretag,*
- *bibehållen och ökad säkerhet*
- *förbättrad kompetensförsörjning*
- *marknadsföring av järnvägsbranschen*

**Fokusområde**

Arbetsmiljö  
och Säkerhet

**Fokusområde**

Marknad samt  
Upphandling

**Fokusområde**

Kvalitet och  
Kompetens

**Fokusområde**

Digitalisering

**Fokusområde**

Fossilfritt Sverige

**Värdegrund**

<b>FSJ arbetar för en säker, attraktiv och lönsam bransch.....</b>	<b>3</b>
Vi bidrar till samhällsnyttan.....	3
En marknad i tillväxt och förändring.....	3
En attraktiv bransch i ständig utveckling.....	3
Utvecklingen och verksamheten under 2018.....	4
<b>Vår inriktning 2019 - nu tar vi nästa steg.....</b>	<b>5</b>

## **FSJ arbetar för en säker, attraktiv och lönsam bransch**

### **Vi bidrar till samhällsnyttan**

Medlemmar i Järnvägsentreprenörerna är företag som arbetar med drift och underhåll, markarbeten och nybyggnation av järnvägen. Tillsammans bidrar vi till samhällsnyttan genom att vara med i utvecklingen av ett järnvägssystem som ska kännetecknas av hög punktlighet, kapacitet, robusthet och användbarhet med god säkerhet, miljö och hälsa.

### **En marknad i tillväxt och förändring**

Den svenska järnvägsmarknaden är avreglerad både när det gäller spårbunden trafik och underhåll av infrastrukturen.

Järnvägstrafiken fortsätter att växa och med önskemål från fler nya aktörer att bedriva spårbunden trafik kommer den att öka än mer, vilket ytterligare ökar kraven på infrastrukturens kapacitet och robusthet.

Medlemmarna i föreningen är övertygade och undersökningar visar att avregleringen har gett ett mer kostnadseffektivt underhåll med bibehållen kvalitet och säkerhet för järnvägens kunder, och vi ser en fortsatt potential för utveckling.

Under 2018 har regeringen tillsatt en utredare som ska analysera Infranords och Trafikverkets verksamhet ifråga om järnvägsunderhåll samt göra en omvärldsanalys. Syftet är att överföra basunderhållet från Infranord till Trafikverket, utredningen skall vara klar i augusti 2019. Detta är mycket olyckligt då vi ser en risk att utredningen förstör marknaden. Det är av största vikt att en stabil och långsiktig politisk enighet skapas för att utvecklingen av det svenska järnvägssystemet.

### **En attraktiv och sund bransch i ständig utveckling**

Med de fortsatt ökade satsningarna på järnväg och övrig spårbunden kollektivtrafik så verkar vi i en framtidsbransch med ett högt tekniskt innehåll. Järnvägen är också en förutsättning för ett hållbart samhälle.

Framöver ser vi att branschen kan bidra till att Sverige får mer nytta av investerade belopp och anser att nuvarande och nya resurser ska kunna leverera fler projekt och ett bättre underhåll. Det kan vi uppnå genom produktivitetsutveckling, innovation samt effektivare arbetssätt i kombination med kontraktsformer som ger rätt incitament för entreprenörerna som driver samhällsnytta. Genom kontraktuella incitament för att främja säkerhet och med uppföljning och kontroll av reglerefterlevnad skapar vi en sund konkurrens inom järnvägsbranschen och attraktiva arbetsplatser.

Den ökade efterfrågan från våra kunder och bristen på järnvägsutbildningar gör att vi framöver ser att bristen på arbetskraft blir alltmer märkbar och vi ser tydliga tecken på att det blir svårt att tillsätta resurser för kommande satsningar. Vi ser därför branschens kompetensförsörjning som vår viktigaste utmaning de kommande åren. Och vi anser därför att Trafikverket bör få ett övergripande ansvar för kompetensförsörjning och utbildning till järnvägsyrken.

## **Utvecklingen och verksamheten under 2018**

### **Fokusområde Arbetsmiljö och Säkerhet**

FSJ har aktivt deltagit i Trafikverkets olika forum och arbetsgrupper för att främja en säker arbetsmiljö och för att förbättra regelverk. Vi har fortsatt med vår gemensamma tillbuds-, och olycksrapportering för FSJ:s medlemsföretag.

FSJ:s säkerhetsgrupp har bevakat och svarat på remisser där FSJ har intresse.

Tillsammans genomförde medlemsföretagen Säkerhetsdagen – en inspirationsdag för medarbetare i arbetsledande befattning. Dagen är ett återkommande event i november varje år och är en del i vårt arbete tillsammans för en förstärkt säkerhetskultur inom järnvägsbranschen.

### **Fokusområde Kompetensförsörjning**

För en ökad attraktion till järnvägsbranschen pågår ett samarbete mellan JBS och FSJ med att utveckla webbplatsen järnvägsjobb.se. Under sista halvåret har vi arbetat aktivt med annonskampanjer på sociala medier för att öka trafiken till sidan.

FSJ har deltagit i programrådet hos Skolverket och har tillsammans med JBS anordnat exjobbss dagar för studenter på KTH i syfte att locka blivande högskolestudenter till järnvägsbranschen. FSJ kommer under vt 2019 handleda två studenter som gör ett examensarbete om möjligheter och utmaningar för digitaliseringen av järnvägsunderhåll.

FSJ har tillsammans med Sveriges Byggindustrier genomfört en analys av järnvägstekniska utbildningar. Undersökningen visar på det stora behovet av att någon tilldelas det övergripande ansvaret för kompetensförsörjningen till järnvägen. Det behövs nationella utbildningsplaner och utbildningsplatser över hela Sverige. Vi kommer under 2019 tillsammans med Sveriges Byggindustrier ta fram en rapport med kvalifikationskrav för BEST-yrken.

FSJ, Sverige Byggindustrier och Swedtrain anordnade ett runda bordssamtal i Almedalen med trafikskottet som deltagare. Vi talade om hur kompetensförsörjningen inom branschen kan lösas och behovet av en upprustad järnväg.

FSJ har tillsammans med JBS träffat Näringsdepartementet och diskuterat hur kompetensförsörjningen inom järnvägen ska lösas. Vi har föreslagit att Trafikverket bör få ett tillägg i sitt regleringsbrev om ett övergripande ansvar för kompetensförsörjningen till järnvägen.

### **Fokusområde Marknad och Upphandling**

FSJ har träffat Trafikverket regelbundet under året. Samtal har förts om de ökade anslagen i den nationella planen och kring hur marknaden ska möta de volymökningar som Trafikverket planerar framåt. Samtal har också förts om behovet av att fortsätta gemensamt verka för balanserade kontraktsformer.

FSJ har träffat infrastrukturminister Tomas Eneroth och stadssekreterare Mattias Landgren vid flertalet tillfällen under året för att diskutera verksamhetsformen för järnvägsunderhållet.

FSJ har tillsammans med Sveriges Byggindustrier träffat allianspartierna inom Trafikskottet och framfört föreningens syn på järnvägens status och vilka åtgärder som krävs för att förbättra kvaliteten och kompetensförsörjningen.

FSJ har deltagit i hearingen på Näringsdepartementet om överförandet av basunderhåll från Infranord AB till Trafikverket. FSJ:s ordförande kommer att träffa utredare och utredningssekreterare i början av 2019.

### **Järnvägsbranschens Samverkansforum, JBS**

FSJ deltar i JBS olika initiativ inom: Kompetensförsörjning, Kommunikation, Säkerhet samt TTT - Tillsammans Tåg i Tid. FSJ innehar en av styrelseplatserna och representeras där av FSJ:s ordförande. Fyra gånger per år sammanträder JBS styrelse som beslutar om den gemensamma agendans prioriteringar och målsättning. JBS anordnar även en resultatkonferens och ett strategiseminarium varje år. På Trafikverkets/JBS hemsida finns arbetet under året redovisat.

## Ekonomi

Medlemsavgifterna under 2018 gick i huvudsak till täckande av driften för FSJ. Det innebär att avgiftsintäkten i huvudsak gick till kostnaden för kansli samt drivande av branschfrågor och till samarbetet inom JBS. Mindre del används för årsmöte och revision. FSJ ska inte ta in större medlemsavgifter än att kostnaden för styrelsearbete och kansli samt service till medlemmar täcks.

## Vår inriktning 2019 - nu tar vi nästa steg!

För att öka vårt bidrag till samhällsnyttan och för att ta oss an branschens utmaningar kommer FSJ:s verksamhet under 2019 att fokusera på fem områden. De tre första punkterna är de vi arbetar aktivt med genom fokusgrupper, där våra medlemmar träffas regelbundet. Nummer 4–5 är också viktiga områden för branschföreningen men här uppmuntrar vi medlemsföretagen att aktivt arbeta med frågan på egen hand.

### 1. Arbetsmiljö och Säkerhetsfrågor

- Att arbeta för 0-visionen genom en förstärkt säkerhetskultur, ingen ska förolyckas eller bli svårt skadad i sitt arbete

### 2. Kompetensförsörjning

- Att säkerställa kompetensen och höja statusen för våra erfarna duktiga tekniker
- Att arbeta för en tydlig och transparent kompetensutveckling för våra medlemmar
- Att attrahera nya människor till vår bransch

### 3. Marknad och Upphandling

- Att i dialog med Trafikverket kontinuerligt följa utvecklingen av planerade satsningar i järnvägen
- Att verka för utvecklingen av upphandlingsunderlag och kontraktmodeller som ger rätt incitament för entreprenörer

### 4. Digitalisering

- Att uppmuntra branschen till att driva utvecklingen framåt av digitala hjälpmedel som kan effektiviserar arbetet på och omkring järnvägen.

### 5. Fossilfritt Sverige 2045

- Att uppmuntra branschen att aktivt arbeta för att nå en klimatneutral och konkurrenskraftig bygg-, och anläggningssektor till 2045.

## Ekonomi

Under 2019 kommer medlemsavgifterna fortsatt att anpassas till täckande av driften för FSJ. Tanken är fortsatt densamma, FSJ medlemsavgifter ska täcka kostnaden för styrelsearbete och kansli samt service till medlemmar.