Järnvägs entreprenörerna
Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer

VERKSAMHETSPLAN

2027

Tillsammans bygger vi framtidens robusta järnväg

Sverige växer med järnvägen

FSJ:s medlemsföretag investerar i människor och kompetens, utvecklingskraft och maskiner för att skapa ett säkert, robust och hållbart transportsystem.

Inledande ord

Sveriges järnväg står inför ett avgörande decennium. Genomförandet av den nationella planen, den fortsatta upprustningen av järnvägssystemet och samhällets ökade krav på tillgänglighet, beredskap och hållbarhet ställer nya krav på både beställare och entreprenörer.

FSJ samlar de företag som varje dag bygger, utvecklar och underhåller den svenska järnvägen. Medlemsföretagen har kompetens, innovationskraft och genomförandeförmåga. För att denna potential ska tas till vara krävs långsiktiga volymer, ändamålsenliga kontrakt, säkra arbetsförutsättningar, fungerande planering och tydliga beslut.

Under 2027 ska FSJ stärka järnvägsentreprenörernas förutsättningar att leverera framtidens järnväg för resenärer, näringsliv, totalförsvar och kommande generationer. Arbetet ska vara sakligt, konstruktivt och lösningsorienterat. FSJ ska lyfta fungerande exempel, men också tydligt visa vilka reformer som krävs för en säkrare, effektivare och mer robust järnväg.

FSJ:s prioriterade fokusområden 2027

Säkerhet och arbetsmiljö

Säkra, lagliga och praktiskt genomförbara arbetsförutsättningar för arbete i spår.

Kompetensförsörjning och attraktivitet

Långsiktig kompetensförsörjning genom tillgängliga utbildningar och attraktiva karriärvägar.

Marknad och upphandling

Förutsägbara volymer, sund konkurrens och en beställarroll som möjliggör effektiva leveranser. Affärsformer som främjar utveckling, ger en rimlig riskfördelning och höjer anläggningens kvalitet.

Branschpåverkan och opinion

En tydlig, trovärdig och lösningsorienterad röst för järnvägsentreprenörerna samt en faktabaserad och nyanserad debatt om järnvägens utveckling och framtida organisering.

Fokusområde – säkerhet och arbetsmiljö

Säkerheten kommer alltid först. Ingen ska skadas eller omkomma vid arbete på järnvägen. FSJ ska samla entreprenörerna kring en stark säkerhetskultur och verka för säkra, tydliga och praktiskt genomförbara villkor för arbete i spår.

Mål 2027

- Nollvision för dödsolyckor och allvarliga arbetsplatsolyckor.
- Säkerhets- och arbetsmiljökrav ska integreras tidigt i planering, upphandling och produktionsberedning.
- Regelverket för arbete i spår ska moderniseras så att det stödjer både säkerhet och ett praktiskt genomförbart underhåll.

- Tider i spår och skyddsformer ska planeras så att stress, riskexponering och onödig väntetid minskar.
- FSJ ska fortsatt vara entreprenörernas ledande forum för säkerhetsarbete och erfarenhetsåterföring.

Prioriterade insatser

- Driva frågan om att en statlig översyn (SOU) av styrande regelverk för utförande, arbete och säkerhet på järnvägen bör tillsättas.
- Fortsätta dialogen med Trafikverket och andra berörda aktörer om TTJ, regelutveckling, avveckling av tågvarning och säkrare skyddsformer.
- Verka för längre, bättre samordnade och mer flexibla arbetstider i spår, inklusive bättre nyttjande av tillgängliga tåglägen.
- Utveckla gemensamt lärande från olyckor, allvarliga händelser och tillbud.
- Följa upp arbetet med psykisk hälsa och hållbart arbetsliv för järnvägstekniker.
- Stärka säkerhetskultur som ledningsfråga i medlemsföretagen.

Fokusområde - Kompetensförsörjning och attraktivitet

Rätt kompetens är avgörande för att genomföra den nationella planen och möta framtidens underhållsbehov. FSJ ska verka för fler utbildningsplatser, långsiktig planering och att sprida en ärlig, modern och attraktiv bild av branschen.

Mål 2027

- Återkommande nationella prognoser över järnvägssektorns framtida kompetensbehov.
- Fler och regionalt tillgängliga utbildningsplatser inom bristyrken.
- Starkare finansiering av investeringstunga järnvägsutbildningar och tydligare statligt ansvar för grundutbildning.
- Bättre förutsättningar för APL, LIA, lärlings- och traineeupplägg.
- Starkare successionsplanering genom fler vägar från tekniska roller till arbetsledning, projektledning och specialistuppdrag.
- Järnvägsjobb.se ska vara branschens självklara plattform för jobb, utbildning och karriärinformation.

Prioriterade insatser

- Bidra aktivt till Trafikverkets arbete med att bedöma tillgång och efterfrågan på kompetens.
- Fördjupa samarbetet med JBS, Trafikverket, Järnvägscollege, Myndigheten för yrkeshögskolan, Skolverket och utbildningsanordnare.
- Verka för fler utbildningsstarter inom yrkeshögskola och gymnasieskola samt bättre regional täckning.
- Driva frågan om stöd för praktik, lärlings- och traineeplatser där handledning kräver betydande resurser.
- Utveckla kommunikationen om branschens samhällsnytta, teknikutveckling, långsiktighet och karriärmöjligheter.

Fokusområde – marknad och upphandling

En väl fungerande entreprenadmarknad är avgörande för att Sverige ska kunna genomföra

planerade reinvesteringar och underhåll. FSJ ska värna och utveckla det konkurrensutsatta underhållet samt fokusera på det som omsätter resurser till en robust järnväg: långsiktig planering, stark beställarkompetens, tydliga beslut och effektiv samordning. Järnvägsentreprenörernas idéer och arbetsmetoder kan stärka säkerheten, kvaliteten, produktiviteten och tillgängligheten.

Mål 2027

- Järnvägsunderhållet ska fortsatt upphandlas i konkurrens.
- Trafikverkets planerings-, beställar- och genomförandeförmåga ska stärkas.
- Basunderhållskontrakten ska utvecklas med tydliga mål, rimlig riskfördelning och bättre balans mellan krav, ansvar och ersättning.
- Kontrakten ska ge utrymme för digitala lösningar, sensorer, automatisering och effektivare arbetsmetoder.
- Stabila och förutsägbara investerings- och underhållsvolymer ska möjliggöra investeringar i personal och maskiner.
- Planeringen ska tydligare redovisa vilka typer av arbeten som kommer, ungefär när de ska utföras och i vilken omfattning.
- Det eftersatta underhållet ska återtas snabbare genom långsiktig finansiering, bättre planering och ökad tillgång till tider i spår.

Prioriterade insatser

- Medverka aktivt i Trafikverkets arbete med nya affärsupplägg inom basunderhåll. Ta fram principer för mer ändamålsenliga kontrakt: tydlig omfattning, hanterbar risk, mätbara mål, incitament och möjlighet att beställa ändringar.
- Ta fram och kommunicera konkreta exempel som visar konkurrensens värde och skiljer problem i utförandet från problem i planering och beställning.
- Verka för bred politisk långsiktighet kring järnvägsunderhåll så att underhållsbudgeten inte används som kortsiktig budgetregulator.
- Följa genomförandet av den nationella planen och synliggöra hur anslag omsätts i upphandlingar, produktion och faktisk nytta i anläggningen.
- Driva frågor om kapacitetsutnyttjande, tider i spår och samordning mellan trafik och underhåll.
- Verka för statligt stöd ETC-ombordutrustning för arbetsmaskiner vid införandet av ERTMS.

Branschpåverkan och opinion

FSJ ska vara järnvägsentreprenörernas självklara röst. Påverkansarbetet ska vara faktabaserat, lösningsorienterat och bygga på konkreta exempel. Tonen ska vara konstruktiv och tydliggöra både det som fungerar och det som behöver utvecklas.

Mål 2027

- Regelbunden och förtroendefull dialog med regering, riksdag, myndigheter, beställare och andra branschaktörer.
- Tydligare positionering av FSJ i frågor om konkurrens, Trafikverkets roll, säkerhet, kompetens och marknadsförutsättningar.

- Starkare medverkan från medlemsföretagen genom fakta, exempel, talespersoner och goda berättelser.
- Aktivt bidrag till JBS Vision 2050 och järnvägens långsiktiga utveckling.

Prioriterade insatser

Under 2026 har FSJ blivit mer synliga i debatten kring Nationell plan, Trafikverkets roll, utbildningar och konkurrensfrågor. Det arbetet fortsätter med hög prioritet.

- Ta fram en kort, tydlig färdplan med prioriterade reformer och budskap för politiska samtal.
- Planera riktade möten med politiska beslutsfattare.
- Använda Almedalen, Säkerhetsdagen, seminarier och rundabordssamtal som plattformar för påverkan och dialog.

Avslutande ord

FSJ:s medlemsföretag vill och kan bidra med mer. Genom säkerhet, kompetens, entreprenörskap, innovation och samverkan kan vi tillsammans bygga en robust järnväg som stärker Sverige. Verksamhetsplanen för 2027 anger riktningen. Nästa steg är att omsätta den i konkreta aktiviteter, tydliga budskap och mätbara leveranser.

Tillsammans bygger våra medlemsföretag framtidens robusta järnväg

Sverige växer med järnvägen