


## **Verksamhetsplan 2025**

### **FSJ, Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer**

*FSJ:s medlemsföretag arbetar tillsammans för en säker, sund och attraktiv järnvägsbransch. Våra medlemsföretag bidrar till ett effektivt transportsystem som främjar Sveriges näringsliv.*



FSJ:s ambition är att till allmänhet och opinionsbildare förmedla att järnvägsbranschen är en framtidsbransch med stora möjligheter och med ett stort tekniskt kunnande.

[www.jarnvagsentreprenorema.se](http://www.jarnvagsentreprenorema.se)

## **FSJ:s medlemsföretag bidrar till ett effektivt transportsystem**

Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer, FSJ är branschorganisation för företag som arbetar med drift, underhåll och reinvesteringar i järnvägsanläggningen. Samt med markarbeten, nybyggnation och utbildning.

FSJ:s medlemsföretag bidrar till att utveckla ett säkert och effektivt transportsystem för människor och gods. Tillsammans främjar vi ett långsiktigt, hållbart och konkurrenskraftigt samhälle.

### **Transportsystemet för oss närmare – Sverige växer med järnvägen**

Ett fungerande transportsystem, där Sveriges Järnväg är en viktig del, stärker Sveriges konkurrenskraft i Europa och i övriga världen. Järnvägen bidrar till en hållbar tillväxt och till en god ekonomisk utveckling, vilket är en förutsättning för en stark välfärd. Drift, förebyggande underhåll och reinvesteringar utgör de centrala delarna i att vidmakthålla en robust och konkurrenskraftig järnväg.

FSJ verkar för sund konkurrens, förtroendefulla relationer med beställare, operatörer och transportköpare. För en ökad säkerhet för medarbetare och resenärer på järnvägen och en ökad attraktion till järnvägsyrket för en tryggad kompetensförsörjning.

### **En marknad i tillväxt men det behövs en förändring**

Ett förändrat världsläge som medför kostnadsökningar, konjunkturläget, klimatförändringar med skyfall och värmeböljor och att de flesta branscher står inför kompetensbrist är minst sagt en utmaning för hela samhället.

Transportsektorn är inget undantag och står inför stora utmaningar när Sverige ska nå klimatmålen 2045. Energieffektiva lösningar är nödvändiga för att klara den gröna omställningen och därför kommer järnvägen vara direkt avgörande för fossilfria transporter.

Redan idag har järnvägen hög belastning av ökad trafik som lett till kapacitetsbrist. Och med önskemål från godstransportköparna om att frakta mer gods i framtiden samt ökad medvetenhet hos allmänheten om målen för ett fossilfritt Sverige 2045 kommer trafiken att öka än mer. Det ökar kraven på ett transportsystem som upprätthåller funktionalitet i termer av hastighet, bärighet, säkerhet och kapacitet. Därtill skall Sveriges medlemskap i NATO adderas, som värdland är det minsta kravet från organisationen en fungerande järnväg.

Underhållsskulden i järnvägssystemet uppgår till 91 miljarder (Svenskt Näringsliv, 2024). För att upprätthålla järnvägsanläggningens funktionalitet och beta av underhållsskulden måste avsatta skattemedel användas till ett effektivt järnvägsunderhåll. Hur väl det lyckas beror dock på vilka förutsättningar som ges, främst genom hur beställaren utformar kontrakt och regelverk som styr entreprenörernas verksamhet.

Ett effektivt underhåll går att uppnå tillsammans med beställaren genom produktivitetsutveckling, innovationer samt effektivare arbetssätt i kombination med kontraktsformer som ger rätt incitament för entreprenörerna.

## **FSJ:s inriktning 2025 – Fortsatt branschsamarbete**

Våra medlemsföretag har olika förutsättningar, beroende på storlek och inriktning. Föreningens ändamål är att vara ett forum där medlemmarna kan diskutera och driva frågor av gemensamt intresse oavsett storlek. De aktiviteter vi gör tillsammans som branschförening ska stärka våra tre fokusområden:

Arbetsmiljö & Säkerhet, Kvalitet & Kompetens samt Marknad & Upphandling.

JBS, Järnvägsbranschens samverkansforum lanserade under 2024 en gemensam vision för Sveriges Järnväg 2050. Aktörerna inom järnvägen vill se ett Sverige som satsar mot framtiden – som investerar i områden som lägger grunden till möjligheter, välbefinnande och utveckling mot ett mer levande, tryggt och konkurrenskraftigt Sverige. FSJ ställer sig bakom denna vision, Sveriges framtida välbefinnande och ekonomiska tillväxt bygger på att vi har ett väl fungerande transportsystem med järnvägen som den självklara ryggraden.

### **Våra fokusområden**



#### **Arbetsmiljö & Säkerhet**

##### **Verksamhetsidé:**

FSJ verkar för en gemensam säkerhetskultur inom branschen med en nollvision för allvarliga olyckor. Alla som arbetar vid järnvägen har rätt till en bra och säker arbetsmiljö som främjar social och hälsomässig hållbarhet.

##### **Nuläge:**

Säkerheten inom det svenska järnvägssystemet är enligt Transportstyrelsens säkerhetsrapport för järnväg 2024 fortsatt hög men det har skett ett ökat antal olyckshändelser i och invid spår. För att branschen ska uppfattas som attraktiv är det viktigt med en säker och hållbar arbetsmiljö.

Tider i spåret för banarbete är en bristvara. Fokus på säkerheten måste finnas redan i förfrågningsunderlaget med planeringsförutsättningar som skapar tydliga förutsättningar för arbeten i spår.

Regelverket runt spårarbeten är motstridigt och försvårar regelefterlevnad. Ett tydligt regelverk med framförhållning bidrar till stärkt säkerhet och arbetsmiljö både i det korta och långa perspektivet. FSJ:s säkerhetsgrupp med representanter från medlemsföretagen är därför ett viktigt forum för branschsamarbete där gemensamma risker fångas. Säkerhetsgruppen samarbetar med Trafikverket för att kunna identifiera och finna lösningar på gemensamma säkerhetsrisker och för en gemensam problembild.

FSJ:s medlemsföretag jobbar med att förebygga händelser genom att öka riskmedvetenheten hos personal genom bland annat beteendebaserad säkerhet.

FSJ arrangerar årligen en säkerhetskonferens som en inspirationsdag för en gemensam säkerhetskultur i järnvägsbranschen. Och för att premiera team eller enskilda personer som genom sitt engagemang och samverkan alltid säkerställer att hela arbetets skyddsåtgärder är utförda innan arbetet startar delar FSJ ut ett säkerhetspris vart annat år.

##### **Mål:**

- Att verka för en gemensam säkerhetskultur inom branschen som ska leda till att ingen förolyckas eller skadas på sin arbetsplats.

- Att alla medlemsföretag bidrar aktivt till föreningens arbete för en sund och säker järnvägsbransch och rapporterar in olyckor och tillbud.
- Att verka för att rätt regler tas fram tillsammans med Trafikverket för att främja säkert arbete i spår.



## Kvalitet & Kompetens

### Verksamhetsidé:

Att möjliggöra rekrytering av nya medarbetare till branschen genom att verka för att fler yrkeshögskoleutbildningar startas nationellt. För att öka attraktionen till järnvägsbranschen verkar FSJ för en sund och jämställd bransch med rättvisa förhållanden och en säker arbetsmiljö.

### Nuläge:

Kompetensbrist återfinns idag i de flesta branscher, sju av tio företag har svårt att rekrytera medarbetare. Idag byter individer jobb och yrke flera gånger under sitt arbetsliv och vill kunna kombinera arbets- och familjeliv. Det är viktigare än någonsin att vara en attraktiv arbetsgivare.

Ett växande rekryteringshinder är ett stort problem för järnvägsbranschen. Låg attraktion till järnvägsbranschens yrken och få yrkeshögskoleutbildningar på få platser i landet är bidragande orsaker.

När infrastruktursatsningarna i den nationella planen genomförs kommer efterfrågan på nya medarbetare till branschen att öka ytterligare. En av de största utmaningarna för järnvägens funktion är svårigheten att rekrytera järnvägstekniker.

Branschen har en utmaning i att attrahera kvinnor, inte bara vad gäller att få dem att söka sig till branschen utan också att få dem att vilja stanna. Branschens arbete för en sund, säker och attraktiv bransch blir i detta avseende viktigt för kompetensförsörjningen.

Att starta en järnvägsutbildning är komplext, Trafikverkets regelverk ställer krav både på den som utbildar och på att utbildningsanordnaren har tillgång till en övningsanläggning där man kan träna på arbetsmomenten under pågående utbildning. Dessutom råder det brist på behöriga utbildare.

Allt eftersom ny teknik utvecklas kommer även nya kompetenser och nya utbildningar behövas. Yrkeshögskolemyndigheten bör tilldelas permanenta medel för att utvidgas och att en sådan expansion bör gå hand i hand med stärkta förutsättningar för stadigvarande utbildningar för järnvägsbranschen som är helt beroende av eftergymnasiala utbildningar.

FSJ samverkar med andra parter inom järnvägsbranschen runt kompetensförsörjning. Vi deltar i järnvägscollege arbete för att ta fram kvalifikationskrav för branschens teknikeryrken. Tillsammans med JBS Kompetens (Järnvägsbranschens samverkansforum) jobbar branschen framgångsrikt tillsammans för att höja attraktionen till järnvägsbranschen. FSJ deltar i Skolverkets programråd för EI-och Energiprogrammet för att bevaka ämnet järnvägsteknik.

### Mål:

- Att möjliggöra rekrytering av nya medarbetare till FSJ:s medlemsföretag genom att öka attraktionen till järnvägsbranschen.

- Att möjliggöra rekrytering av nya medarbetare till FSJ:s medlemsföretag genom att verka för fler utbildningsplatser nationellt på yrkeshögskolan.
- Att regeringen tilldelar Trafikverket medel för att arbeta för en säkrad kompetensförsörjning till järnvägsbranschen. Dessa medel bör satsas på utveckling av en branschskola/järnvägstekniskt kompetenscenter och ytterligare en övningsanläggning.



## Marknad & Upphandling

### Verksamhetsidé:

FSJ verkar för att järnvägsunderhållet fortsatt upphandlas i konkurrens. Ett konkurrensutsatt järnvägsunderhåll driver utveckling och ger marknaden möjlighet att leverera innovativa lösningar.

FSJ arbetar för en sund bransch med rättvisa förhållanden där regelverken följs. Sund konkurrens främjar en hållbar ekonomisk tillväxt på lika villkor, det främjar en säker arbetsmiljö och en säker järnväg för resenärer att färdas på. Vi arbetar för att förbättra relationen mellan våra medlemsföretag och beställare.

### Nuläge

Kapacitetsbrist, hastighetsnedsättningar, avbrott och förseningar på järnvägen är skadligt för näringslivet.

För en ökad kapacitet för person- och godstrafik som gynnar Sveriges konkurrenskraft och beredskap måste järnvägens underhållsskuld prioriteras. Underhållsskulden på järnvägen måste hanteras och infrastrukturpropositionen bör kommunicera ett måldatum för när den ska vara nollställd. Det handlar om att effektivt vårda och förstärka den befintliga järnvägen men även nybyggnationer behövs för att klara kapacitetsbristen.

För att främja stabilitet på marknaden är det viktigt att regler och ramverk är transparenta och förutsägbara. Investeringar i såväl kompetens, utveckling och nya maskiner kräver förtroende, och kan bara uppnås om aktörer på marknaden känner till och förstår de regler som gäller, samt att dessa regler är konsekventa över tid.

Långsiktighet krävs från regeringen för att både beställare och marknad ska kunna ta höjd för högre anslag över tid. En långsiktig och pålitlig underhållsplan följd av en långsiktig och stabil inköpstidplan gör det möjligt för alla involverade parter att effektivt planera sina resurser, produktion och leveranser, samtidigt som den skapar förutsättningar för framtida investeringar.

Långsiktiga mål och tydliga färdplaner bidrar också till förutsägbarhet, vilket är avgörande för att driva omställningen mot mer hållbara och effektiva produktionsmetoder.

För investerare är det viktigt att se en tydlig potential för tillväxt och avkastning. För att marknaden ska utvecklas och förbli konkurrenskraftig behöver det finnas starka incitament för innovation. Detta kan inkludera bonusar för företag som uppnår specifika hållbarhetsmål eller incitamentsmodeller där företag belönas för att utveckla och implementera ny teknik. Sådana incitament driver på utvecklingen av ett effektivare järnvägsunderhåll och säkerställer att marknaden ständigt rör sig framåt.

Det är viktigt med en fungerande järnväg i fredstid men nu behöver Sveriges transportsystem även rustas för en ny tid. Sveriges inträde i NATO kommer kräva att vi säkerställer en järnväg med kvalitet och kapacitet.

**Mål:**

- Ett fortsatt konkurrensutsatt järnvägsunderhåll.
- En sund, stabil och förutsägbar marknad med långsiktiga investerings- och underhållsplaner.
- Ett bra arbetsklimat mellan beställare leverantörer och övriga parter i projekt.

**Ekonomi**

Medlemsavgifterna anpassas till att täcka driften för FSJ. Den ska täcka kostnaden för styrelsearbete och kansli samt service till medlemmar och drift av branschfrågor.

**Järnvägsbranschens Samverkansforum, JBS**

FSJ deltar i JBS, Järnvägsbranschens samverkansforum inom arbetsgrupperna för initiativen; Kompetensförsörjning, Stärkt branschsamverkan samt TTT - Tillsammans Tåg i Tid.

FSJ förvaltar websidan järnvägsjobb.se som används som branschens gemensamma plattform för ökad attraktivitet till järnvägsbranschen. Genom sociala medier drivs trafik till websidan. Vi tror på en branschgemensam vision för järnvägen.

Fyra gånger per år sammanträder JBS styrelse som beslutar om den gemensamma agendans prioriteringar och målsättning. Dessa organisationer innehar styrelseplatser: Trafikverket, Svensk Kollektivtrafik, SJ, Green Cargo, Tågföretagen, Jernhusen, MTR, Vossloh och Byggföretagen.

JBS har tillsammans under 2024 lanserat en gemensam vision för Sveriges Järnväg 2050. Aktörerna inom järnvägen vill se ett Sverige som satsar mot framtiden – som investerar i områden som lägger grunden till möjligheter, välbefinnande och utveckling mot ett mer levande, tryggt och konkurrenskraftigt Sverige.

[Sverige växer med järnvägen - Vision 2050 - Järnvägsjobb \(jarnvagsjobb.se\)](https://www.jarnvagsjobb.se)

JBS anordnar en konferens och ett strategiseminarium varje år. På dess hemsida finns arbetet under året redovisat. [Järnvägsbranschens samverkansforum, JBS - Bransch \(trafikverket.se\)](https://www.jarnvagsbranschenssamverkansforum.se)

## Järnvägscollege

Järnvägscollege är en mötesplats för järnvägsbranschen i utbildningsfrågor och ett kvalitetssäkringssystem för järnvägsyrken på yrkeshögskolenivå. Järnvägscollege knyter utbildningarna närmare branschen och skapar förutsättningar för utbildningar med högre och jämnare kvalitet. Järnvägscollege är ett gemensamt ansvar och ambition mellan Trafikverket och övriga parter i järnvägsbranschen. Järnvägscolleges styrgrupp består av representanter från Trafikverket, Trafikverksskolan och Järnvägsbranschens samverkansforum, Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer, Tågföretagen, Swedtrain, Svensk kollektivtrafik och Byggföretagen.

### Bilaga: Aktiviteter för 2025

<b>Aktiviteter: Arbetsmiljö &amp; Säkerhet</b>	<b>Drivs av</b>	<b>Målsättning</b>	<b>Frekvens</b>
Säkerhetsgrupp	FSJ	En gemensam säkerhetskultur	10 gånger/år
Avvikelseberättelse	FSJ	Säkert arbete i spår	Varje månad
Säkerhetsdagen	FSJ	En gemensam säkerhetskultur	1 gång/år
OSPA-gruppen	FSJ	Säkert arbete i spår	2 gånger/år
FSJ:s Säkerhetspris	FSJ	En gemensam säkerhetskultur	7 maj
Arbetsgrupp – TTJ Trafikverkets regelförvaltning	Trafikverket	Enhetliga regler, säkert arbete i spår	Varannan vecka
Arbetsgrupp SAS- Säkrare arbete i spår	Trafikverket	Säkert arbete i spår	8 tim/vecka
FRI-möten (Forum för gemensamma risker i spår)	Trafikverket	Säkert arbete i spår	4–6 gånger/år
Branschråd	Transportstyrelsen	Säkert arbete i spår	2/år
Branschråd	Haverikommissionen	Säkert arbete i spår	1/år
<b>Aktiviteter: Kompetensförsörjning</b>	<b>Drivs av</b>	<b>Målsättning</b>	<b>Frekvens</b>
FSJ Kompetensgrupp	FSJ	Öka attraktionen	10 gånger/ år
Drift av Järnvägsjobb.se	FSJ	Öka attraktionen	Alltid pågående
JBS Kompetensgrupp	JBS- Järnvägsbranschens samverkansforum	Öka attraktionen till järnvägsbranschen	1–2/månad
Sociala medier järnvägsjobb	FSJ/JBS	Öka attraktionen till järnvägsbranschen	Kontinuerligt
Studentum.se, gymnasium.se	FSJ/JBS	Öka attraktionen till järnvägsbranschen	Kontinuerligt
Mässdeltagande	FSJ/JBS	Öka attraktionen till järnvägsbranschen	3–4/år
Järnvägscollege Styrgrupp	Trafikverket	Fler järnvägsutbildningar	4 gånger/ år
Arbetsgrupper järnvägscollege	Järnvägscollege	Nationellt likvärdigt innehåll	Kontinuerligt
Samverkansträff utbildningsanordnare	Jvgcollege/JBS	Fler järnvägsutbildningar	2/år
Programråd EI-och Energiprogrammet	Skolverket	Fler järnvägsutbildningar	4–6 gånger/år
<b>Aktiviteter: Marknad &amp; Upphandling</b>	<b>Drivs av</b>	<b>Målsättning</b>	<b>Frekvens</b>
Västra stambanerådet	Trafikverket	Mindre störningar vid järnvägsunderhåll	1/gång månad
Likviditetsgruppen	Trafikverket	Ett bra arbetsklimat mellan beställare leverantörer och övriga parter i projekt.	1 gång/månad

<i>Samverkansgrupp TRV</i>	<i>Trafikverket/Byggför etagen</i>	<i>En sund, stabil och förutsägbar marknad</i>	<i>Kontinuerligt</i>
<i>BT-POS</i>	<i>Trafikverket</i>	<i>Beredskap privat/offentlig samverkan</i>	<i>1/gång månad</i>
<b>Övriga aktiviteter</b>	<b>Drivs av</b>	<b>Målsättning</b>	<b>Frekvens</b>
<i>Årsmöte</i>	<i>FSJ</i>	<i>Medlemsträff</i>	<i>1 gång/år</i>
<i>Styrelsemöten</i>	<i>FSJ</i>	<i>Ett utvecklat järnvägssystem</i>	<i>9 gånger/år</i>
<i>TTT-Tillsammans för tåg i tid</i>	<i>JBS, Järnvägsbranschens samverkansforum</i>	<i>Punktlig järnvägstrafik</i>	<i>2 ggr/månad</i>